

Ejecutivo trasandino renunció el martes pasado, 13 días después de ser multado por usar información privilegiada:

# El complejo desafío que enfrentará Cencosud en la búsqueda del sucesor de Matías Videla

Pese a las dudas sobre el plan de sucesión, expertos afirman que el nuevo CEO que llegue a la cabeza del minorista deberá dar continuidad a los logros alcanzados bajo la gestión del dimitido gerente. En el mercado ven con incertidumbre el proceso.

N. BIRCHMEIER

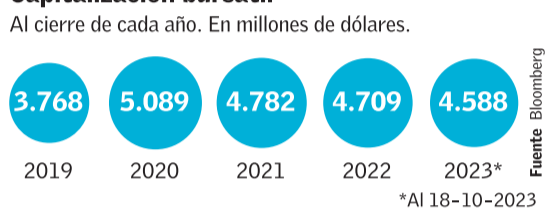
Expertos sostienen que Cencosud, el conglomerado fundado por Horst Paulmann, deberá enfrentar una importante decisión para designar al nuevo CEO de la firma. Este martes, renunció Matías Videla a ese cargo, en medio del impacto generado por la sanción aplicada por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) al ejecutivo por un supuesto uso de información privilegiada. “En el fondo, el camino por el que iba la empresa se ve truncado con la salida de Videla, porque era un gerente general que había tenido muy buenos resultados en los últimos años, que había acompañado el proceso de transición en la presidencia en el directorio, convirtiéndose en una figura muy consolidada”, señala Claudio Pizarro, investigador del Centro de Estudios del Retail (Ceret) de Ingeniería Industrial de la U. de Chile. “Por el alcance que tiene la compañía en términos de tamaño, cobertura y países en los que opera, requiere de los mejores talentos disponibles”, agregó.

## La continuidad

Claudio Guzmán, académico de la Escuela de Administración UC, asegura que “quien llegue a Cencosud se encontrará con un *retailer* con buenos resultados y que ha mostrado absoluta consistencia en su propuesta de valor en el largo plazo”. “Todo esto hace pensar que quien pueda tomar las riendas de Cencosud de-



## Capitalización bursátil



berá tener un compromiso importante con la continuidad y con la consolidación de su operación, sobre todo en Estados Unidos”, indicó.

Sin embargo, tras la renuncia de Matías Videla a la gerencia general, en el mercado apuntan a los problemas al interior de la compañía en su plan de sucesión. Cencosud informó a la CMF que de manera interina Heike Paulmann, presidenta del directorio de la empresa, asumirá algunas de las funciones del renunciado CEO, lo que fue reprochado hoy por el regulador (ver nota abajo).

Distintos ejecutivos, que pre-

fieren no revelar su identidad, señalaron que la empresa podría estar mirando tanto dentro como fuera para encontrar al nuevo gerente general. Una de las fuentes consultadas sostuvo que Rodrigo Larraín, actual CEO de Cencosud Shopping, podría ser uno de los nombres para ocupar el puesto, dada su experiencia como CFO en el *holding* entre 2015 y 2018, y por la confianza que posee con Manfred Paulmann, el hijo mayor de Horst.

“Examinando la historia de la compañía, hay una probabilidad alta de que el ejecutivo que tome esa nueva responsabilidad sea del interior de la misma compañía,

dada la necesidad de poder mantener la consistencia en la estrategia”, señala Guzmán, de la UC.

Aunque no se descarta que el elegido sea externo.

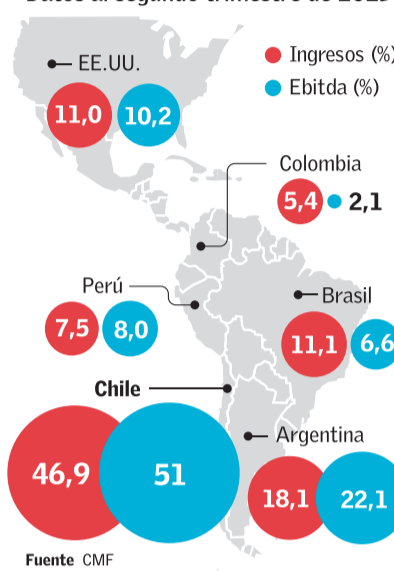
## Mirada del mercado

La renuncia de Videla no fue bien recibida por el mercado. Pese a los cuestionamientos por la conducta que lo llevó a ser sancionado por el regulador, algunos analistas ven con incertidumbre el proceso de elección del nuevo máximo ejecutivo de la compañía.

En JP Morgan señalaron en un informe enviado a clientes

## Ingresos y Ebitda

Datos al segundo trimestre de 2023



en la expansión de marcas privadas y la creación del *marketplace*, entre otras”. “Estas no solo fueron muy aplaudidas por el mercado, sino que también condujeron a un desempeño operativo sólido, superando los estándares de la industria”, agregaron.

“Si bien acogemos con satisfacción el compromiso de la empresa con sus principios éticos, creemos que el reemplazo de Videla planteará un desafío y la incertidumbre resultante ejercerá presión sobre las acciones en los próximos días e incluso meses”, afirmaron. “Si bien estamos dispuestos a darle a la compañía el beneficio de la duda con respecto a su capacidad para mantener su sólida dirección estratégica actual, creemos que las importantes incertidumbres que surgen de este evento podrían representar un desafío para lograr nuestro precio objetivo”, indicaron.

Este escenario también podría implicar una oportunidad para mejorar los mecanismos de gobierno corporativo, señaló Hugo Aravena, presidente de CFA Society Chile. “Todas estas noticias negativas afectaron a la compañía, por lo tanto, es un momento en que la empresa tiene que ver un montón de variables a mejorar”, afirmó. “Ciertamente fomentar el clima ético, el conocimiento de la normativa al interior de las compañías de manera transversal es algo que hubiera servido un montón en este caso y que no me cabe duda que Cencosud lo va a reforzar”, agregó.

En reemplazo de Matías Videla:

# CMF reprocha al *retailer* error en nombramiento de Heike Paulmann como gerenta general interina

“El cargo de gerente es incompatible con el de presidente, auditor o contador de la sociedad, y en las sociedades anónimas abiertas, también con el de director”, indicó el regulador al respecto.

EQUIPO EYN

Nuevos coletazos sigue dando el caso del ex-CEO de Cencosud Matías Videla, aunque ahora sobre las decisiones de reemplazo del ejecutivo. Esto, tras su renuncia motivada por la sanción de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) por supuesto uso de información privilegiada.

Ayer por la tarde, el regulador ofició a la presidenta del directorio, Heike Paulmann, reprochando su designación, por parte de la mesa de la empresa dueña de Jumbo, Santa Isabel e Easy, como reemplazante interina de Videla.

Esto, luego de que al mediodía, la empresa enviara un hecho esencial, explicando el rol interino de Heike Paulmann en sustitución del CEO encomendado por el directorio, hasta designar un nuevo gerente general, tras la salida del alto ejecutivo argentino. En la comunicación se explicó que Paulmann deberá velar interinamente “por el correcto funcionamiento de la Compañía y conducir el proceso de designación de dicho cargo”.

Asimismo, se designó a Sebastián Rivera Martínez, gerente de asuntos legales e institucionales de la compañía, como representante legal interino de Cencosud, “para todos los efectos señalados por dicha norma reglamentaria”.

En su comunicado, la CMF manifestó: “Esta Comisión cumple con señalarle que lo informado, en relación a las funciones que asume la presidenta del directorio, propias del gerente general y que durarían hasta la designación de tal, no se compatibiliza con lo dis-

## El gerente corporativo de asuntos legales de la compañía, Sebastián Rivera Martínez

Sebastián Rivera Martínez, quien fue designado como representante legal interino de Cencosud, lleva en la compañía 11 años y 4 meses, según su LinkedIn.

Desde agosto de 2020 es gerente corporativo de asuntos legales y también gerente de asuntos legales y relaciones institucionales desde febrero de 2019.

Fue fiscal y secretario del directorio de la Sociedad de Inversiones Norte Sur desde marzo de 2009 a julio de 2012.

Anteriormente, había estado en Cencosud como abogado sénior, del Departamento Legal, entre agosto de 2002 y marzo de 2009.

Es licenciado en Ciencias Jurídicas y Sociales de la Universidad de Chile (Derecho corporativo y comercial) y cuenta con estudios de posgrado en la Universidad Católica y la Universidad de Chile.

puesto en el inciso final del artículo 49 de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, que al respecto señala: ‘El cargo de gerente es incompatible con el de presidente, auditor o contador de la sociedad y en las sociedades anónimas abiertas, también con el de director’. En otras palabras, la presidenta no puede —en todo o parte, ni aun en forma interina— asumir las funciones de la gerencia general”.

Asimismo, la Comisión manifestó que visualiza un incumplimiento del artículo 89 del Reglamento de Sociedades Anónimas, que al respecto prescribe: “El directorio está obligado a designar a una o más personas que, individualmente, actúen en ausencia del gerente, la que no será necesaria acreditar por el interesado, representando válidamente a la sociedad en todas las notificaciones que se le practiquen”, agregando

el inciso segundo la obligación que pesa sobre el directorio de ser responsables... “de que existan personas designadas para los efectos del inciso precedente, de que su nombramiento esté vigente y de que se encuentren inscritos en el registro a que se refiere el artículo 135 de la ley”.

Agregó el regulador que de los hechos esenciales remitidos por Cencosud informando la renuncia de Videla y su reemplazo interino, “se desprende que no existía una persona habilitada y con nombramiento vigente para actuar ‘en ausencia del gerente’ (situación en que se encuentra la sociedad cuyo directorio preside), siendo insuficiente el nombramiento del Sr. (Sebastián) Rivera (gerente de asuntos legales y relaciones institucionales) como representante legal interino”.

Por último, la CMF indicó que,



Cencosud tiene 24 horas para responder al oficio de la CMF.

“conforme a lo expuesto, por medio del presente, se le instruye a informar las medidas que adoptará para subsanar conforme a derecho lo expuesto, haciendo mención al antecedente y rectificando lo remitido, en lo que correspondiere. En su respuesta al presente oficio, que deberá remitir dentro de las 24 horas siguientes a la recepción del presente oficio, hará referencia al número y fecha del mismo”.

Consultado Cencosud sobre el supuesto error legal que habría cometido la empresa en el mencionado nombramiento, tanto a nivel de fiscalía como de abogados asesores externos, la empresa se limitó a señalar: “Hemos recibido el oficio de la Comisión para el Mercado Financiero y Cencosud S.A. responderá a lo planteado por el regulador”.

## La sucesora de Horst

Heike Paulmann Koepfer forma parte de la mesa de Cencosud desde 1999 y reemplazó a su padre, Horst Paulmann Kemma, de manera interina en febrero de 2021, por una licencia médica del fundador del *holding* de *retail*.

Sin embargo, a fines de julio de ese mismo año, Heike, la tercera hija de Paulmann, fue nombrada de manera definitiva en el cargo.

La presidenta del *holding* es ingeniera comercial de la Universidad de Chile, con un MBA de la Universidad Adolfo Ibáñez. Hasta su nombramiento, dentro de la firma destacó por su trabajo en el desarrollo del área de responsabilidad social empresarial, ahora denominada sustentabilidad.

**RESPUESTA**  
“Hemos recibido el oficio de la Comisión para el Mercado Financiero y Cencosud S.A. responderá a lo planteado por el regulador”, manifestó la empresa.



Heike Paulmann es directora de Cencosud desde 1999 y preside la empresa desde 2021, en reemplazo de su padre, Horst.

ESTEBAN FUENTES

CRISTIAN CARVALLO