



## Científico y director de la concesionaria, Andrés Weintraub “Se han ido aclarando las cosas con los nuevos dueños de Azul Azul”

Por Sergio Sáez F.

**E**n 2004, Andrés Weintraub Pohl y su equipo de investigadores de Ingeniería Industrial de la U. de Chile fueron a la ANFP. Prometieron aumentar las ganancias del fútbol chileno. ¿Cómo? usando un modelo matemático que lo hiciera más entretenido, cumplió, y hasta hoy su equipo profesional tiene esa labor. Incluso programaron el *fixture* de las eliminatorias sudamericanas al mundial.

Weintraub cuenta que tiene dos pasiones, el fútbol y la investigación. Nacido en una familia que escapó del régimen nazi y que llegó a Chile en la década de los 40, el académico recuerda su niñez con

Parte de la mesa detalla los acercamientos entre Sartor y la Universidad de Chile. También revela cómo su equipo programa el fútbol nacional

“interminables pichangas en la calle Huélen”, matizadas con jornadas de lectura en la Biblioteca Nacional buscando clásicos de Molière o de Hermann Hesse. Esas dos pasiones permitieron que ganara el Premio Nacional de Ciencias Aplicadas el año 2000 y que unos años más tarde llegara al directorio de Azul Azul, donde representa a la Universidad de Chile. Ahí comparte la mesa con exjugadores como Rodrigo Goldberg, Sergio Vargas y el empresario Carlos Heller, quien vive sus últimos días en el club.

—El rector Vivaldi expresó su inquietud ante la incógnita sobre quiénes adquirieron las acciones de Carlos Heller ¿Se disipó su preocupación?

—El viernes 16 tuvimos una reunión,

nos juntamos con los principales accionistas y fue muy bueno aclarar cosas, nos dijeron que esta semana habrá novedades con la Oferta Pública de Acciones (OPA). Ya conocimos a los nuevos dueños y estamos tranquilos.

—¿Qué percepción tuvo usted y los representantes de la universidad sobre la gente del fondo Tactical Sport y de Sartor, los nuevos controladores?

—Creemos que tienen un muy buen proyecto, la gente que viene nos deja tranquilos. Lo que puedo decir es que se han ido aclarando las cosas y esto es muy positivo.

—¿Y Azul Azul representa los valores de la Universidad o hay dudas?

—Ahora con el tema del cambio de

controlador se hablado mucho acerca de los valores e ideas de la universidad. Y realmente creo que los valores se impregnan al club, nunca he visto un acto contrario a eso.

—**Cuando Carlos Heller lanzó la venta de sus acciones, manifestó que no quería que los compradores fueran dueños de clubes ni representantes. ¿Usted está de acuerdo con esa premisa?**

—Estoy totalmente de acuerdo con Carlos, en el contrato de venta hay un anexo que expresa que los compradores no pueden ser representantes de futbolistas ni dueños de clubes. Estoy de acuerdo porque eso sería un conflicto de interés. Si llevas un jugador a un club y estás a un lado de la mesa, y por el otro lado tú mismo lo estás comprando, es algo que no corresponde. Esto no pasa con los nuevos dueños.

—**¿Y los representantes de la universidad en el directorio, usted y la profesora de Derecho, Carolina Coppo, deben velar por aquello?**

—Como siempre, estamos representando a la U en el directorio. Somos parte integral y siempre lo hemos sido. Tengo todas las expectativas de que no habrá problemas con los nuevos dueños de Azul Azul. Actualmente el equipo deportivamente no ha andado del todo bien, pero desde el punto de vista del manejo todo ha sido muy honorable y muy transparente.

—**¿Considera particular que un Premio Nacional de Ciencias y una abogada integrante de la Corte de Apelaciones de Santiago, como la profesora Coppo, formen parte de un directorio de un equipo de fútbol?**

—En la universidad hay personas a las que no les puede importar menos lo que pase en el fútbol, pero en el directorio, Carolina Coppo y yo, somos fervientes hinchas apasionados de la U y eso es muy potente. Con Carolina hemos hecho mucho trabajo para acercar la universidad al club, por eso tenemos la Academia Azul, que es un proyecto para ayudar a los jugadores jóvenes en su formación. Llevamos a jugadores a lugares emblemáticos de la universidad, como el observatorio del Cerro Calán, la casa central, los museos. También recientemente el rector firmó un convenio con el presidente de Azul Azul, Cristián Aubert, de mucho apoyo.

—**¿Y jugadores se animan a estudiar?**

—Sí. Por ejemplo, la arquera Natalia Campos entró a estudiar un MBA y todos, jugadores y jugadoras que quieran entrar, tienen 90% de descuento. Otra jugadora, Fernanda Pinilla, está en el magister de Ciencias y también tenemos el Consejo Azul, un organismo que transmite opiniones al directorio, accionistas, académicos y funcionarios. Ahí está Alberto Quintano, León Cohen y apoyamos a familias con problemas.

—**¿Y hay equilibrios en el gobierno**

**corporativo, por ejemplo, usted puede rebatir una propuesta de algún director como Goldberg o Vargas a pesar de que los haya visto jugar?**

—En un principio eran ídolos, después pasan a ser colegas. Ahora ellos son dos directores más, uno ya no piensa en un ídolo. Por ejemplo, con Rodrigo Goldberg trabajamos mucho en la Academia Azul.

—**Usted es de ir al estadio. ¿Le gusta ir al Nacional o preferiría que la U tenga uno propio?**

—Yo estuve en la comisión estadio y realmente le hicimos empeño, pero al final ninguna comuna acepta estadios como el que queríamos construir. Un estadio para la U debe ser para unas 40 mil personas. Un estadio para 12 mil tal vez podría haber resultado, pero no es suficiente. Lo que estuvimos más cerca fue el estadio Carén, era un buen proyecto, sin embargo topó con varias cosas.

—**¿Cuáles?**

—La principal era la construcción de una tercera pista para llegar al recinto. Eso encarecía demasiado el proyecto y nadie iba invertir en una pista por Vespucio hasta llegar a Carén. Esto es idea mía, pero entiendo que en la renovación de la concesión hay una tercera pista y tal vez se pueda más adelante. El problema es que el Nacional no es de nosotros, ahora mismo se está remodelando y tenemos que jugar en Rancagua. No podemos usarlo con la tranquilidad que quisiéramos, tampoco podemos hacer un convenio a largo plazo, para que incluso el club pudiera invertir ahí. Por eso creo que hoy no es realista prometer estadio.

—**Usted manifestó que la OPA ya está a punto de gatillarse y con esto Heller sale de la U. ¿Cuál es su evaluación de él como presidente?**

—Debemos separar las cosas. Los resultados no fueron buenos, pero él es una muy buena persona, muy transparente y muy honesto. Carlos Heller es un hincha loco por la U, siempre tuvo las mejores intenciones de que nos fuera bien, pero no se dieron las cosas.

### El científico del fútbol

Andrés Weintraub es una eminencia en el área de investigación de operaciones (IO), rama de las matemáticas que, mediante el uso de modelos, estadísticas y algoritmos, entrega soluciones para la optimización de recursos, la maximización de los beneficios o la minimización de costos. En el mundo empresarial es visto como el gran responsable del despegue mundial del área forestal chilena. Un sistema similar lo aplica en el calendario del fútbol profesional, procesando millones de fórmulas donde no se descuidan variables, como por ejemplo, no programar partidos en Santiago cuando haya grandes eventos en la capital, que los clásicos sean en fechas estratégicas o que los equipos que disputan logros deportivos siempre se enfrenten en las fechas finales.

—**¿Cuando presentó la idea de apli-**



Carlos Heller es un hincha loco por la U, siempre tuvo las mejores intenciones, pero no se dieron los resultados”.



Entre 2004 y 2005, le dimos US\$6 millones adicionales al fútbol chileno. Somos líderes en esto”.

**car data science al fútbol, los directivos estaban familiarizados con el término?**

—En ese minuto estaba Reinaldo Sánchez. Lo aprendieron de la siguiente manera, ese año, en 2004, era por sorteo. Y en la primera fecha jugaron Universidad de Chile y Colo Colo, fueron sólo 12 mil personas. Nosotros le dijimos que jamás el clásico podría ser en la primera fecha, dado que esto nos perjudica y les hicimos una presentación en la que les dijimos que eso los perjudicaba y les pareció. Luego, en la medida que fueron cambiando los presidentes, los mismos clubes continuaron pidiendo que esto siguiera, por eso hasta hoy sigue siendo con nuestra programación. Siempre ponemos equipos que podrían pelear el campeonato al final. El campeonato pasado fue muy emocionante, incluso en el descenso.

—**¿Y qué datos recaba para hacer el campeonato más entretenido?**

—Se conversa con la ANFP, se preguntan una serie de datos y se desarrollan como 60 programas diferentes. De a poco se va afinando cuál es el que se hace. Este grupo también programó las eliminatorias. Con mi equipo calendarizamos el fútbol profesional chileno desde 2005. Pocos países hacen eso, en general es por sorteo simple. Yo ya me salí por el conflicto de interés, pero mi equipo lo sigue haciendo.

—**¿Y midieron la monetización del sistema?**

—Por ejemplo, medimos la diferencia entre 2004 y 2005, y aumentó bastante la asistencia a los estadios, también los abonados al Canal del Fútbol. Luego llevamos el modelo a Estados Unidos y lo presentamos. Nos preguntaron cuánto más aportamos a la industria y lo calculamos. Entre 2004 y 2005, le dimos US\$6 millones adicionales al fútbol chileno. Somos líderes en esto. Guillermo Durán, por ejemplo, trabajó con nosotros en esto y ahora él programa el campeonato argentino.

—**Pep Guardiola, el director técnico del Manchester City, contrató a astrofísicos para mejorar el rendimiento del equipo usando modelos matemáticos de inteligencia artificial. ¿Su equipo lo hace?**

—Hay muchos proyectos. Por ejemplo, gente de mi departamento está trabajando con el psicólogo de la Universidad de Chile para aplicar estrategias de neurociencia. La idea es aplicar inteligencia artificial para entender por qué algunos juveniles llegan a ser profesionales y otros no; otro estudio busca determinar estadísticamente qué jugadores juegan bien entre ellos.

—**¿Cree que el data science permitirá que alguna vez volvamos a tener otro campeón de la Copa Libertadores?**

—No creo que dé para tanto. Si un equipo es mediocre y no es capaz de pasar la segunda fase de la Libertadores, es imposible que llegue a ser campeón de la mano de la ciencia.