

## I. Volver a Chile

Cuando conté en mi empresa que me habían reconocido con un premio en la universidad y que necesitaba ir a recibirlo, pues era importante para mí, me quedaron mirando con "cara de Filósofo" y me preguntaron... ¿Cómo...? ¿No que tú eras el malo de la película? (Cuando me habían entrevistado y me preguntaron por las cosas que no quería dejar Chile, les conté de este curso y que era el profesor que tenía el rol de poner malas notas y exigir).

Sí, le dije. También hay veces en que los malos ganan...

*Uno de los directores me dijo... Bueno se confirma mi hipótesis que todos los estudiantes son un poquito adictos al sufrimiento y masoquistas en cualquier parte del mundo. Bueno, me cambia un poco la planificación y necesito que te conectes a las reuniones y conferencias que ya teníamos... Pero bueno, si es importante... Debes estar ahí.*

Y antes de dejar la oficina, me preguntaron: ¿Qué es lo importante para ti de ese premio?

Esa fue de esas preguntas para las que no tenía una respuesta automática. Me quedé en silencio y el director me dijo: *No, no... No me respondas, dale una vuelta...*

## II. El viaje

Me subí al avión... Quería dormir... La pregunta de este director "dale una vuelta"... El resultado fue que mientras todo el avión dormía, yo estaba desvelado con insomnio.... "Dándole una vuelta".

Recordé tres momentos que me ayudaron a responder esta interrogante:

1) Un proyecto realizado hace dos semestres en conjunto con la Seremi de Justicia. Un doble éxito: por un lado, la cantidad de empleos que ofreció y el hecho de volver a tocar el tema de la re-inserción. Por el otro, la Seremi de Justicia declaró el orgullo que sentía de que su casa universitaria esté siendo un aporte al país y el orgullo de haber trabajado con los estudiantes de Ingeniería Industrial.

**Este premio es importante para mí, en primer lugar, pues lo interpreto como un reconocimiento de los estudiantes al rol social de la Universidad.**

En los últimos semestres, muchos proyectos han sido articuladores de una alianza universidad - empresas privadas - públicas.

2) Un correo electrónico recibido por uno de los padres de un estudiante que asiste a la Expo Social, donde se presentan los proyectos del semestre. Al ver las presentaciones, escribí: "Eso es lo que necesito en mi empresa: pasión, orden, ritmo, compromiso. Una alegría verlo desplegado en las nuevas generaciones y ver cómo ha mejorado la formación en mi universidad.

**Este premio es importante para mí, pues lo interpreto como un reconocimiento de los estudiantes a una formación integral. Es un orgullo que Ingeniería Industrial sea pionera en esto.**

3) Un Ingeniero Industrial que en mi primer proyecto me pregunta si Carlos Vignolo aún hace clases.

**Este premio es importante para mí, pues lo interpreto como un reconocimiento a la historia y tradición de una formación centrada en dominios no cognitivos del aprendizaje.**

### **III. Agradecimientos**

Me siento privilegiado de haber estado en esta transformación del curso en los últimos años. Carlos Vignolo, Richard Weber, Fernando Ordóñez, Alejandra Mizala y Juan Velásquez, directorio del curso, Karen Gutiérrez y Gabriela Gaete. Plan común por una formación rigurosa, equipo docente, mi familia.

### **III. Mis pasiones**

- Me apasionan los proyectos, pues implican una expansión de conciencia de los participantes.
- Me apasiona ser un aporte real a las personas que lo necesitan.
- Me apasiona que en la Universidad de Chile y en Ingeniería Industrial podamos tomar en serio el hacer un Chile mejor (desde la ingeniería).