



Abstract

Una gran empresa minera nos pide que les ayudemos a preparar su logística de planta a puerto para los próximos cinco años.

El transporte de mineral se hace actualmente en un tren de su propiedad y dedicado 100% a este trayecto de 100 km. El aumento de demanda proyectado requiere inversiones en más vagones.

Para enfrentar el problema trabajamos en conjunto con las tres gerencias involucradas. Hicimos un diagnóstico rápido basado en análisis de cuellos de botellas, tiempos de ciclo, cuál debiera ser el costo de operación *should cost* actual y proyectado, entre otros. Luego levantamos alternativas priorizadas en base a retorno económico sobre inversión y riesgo.

Como resultado hicimos recomendaciones para capturar un ahorro de 20%, las cuales están en proceso de implementación.