



Los nuevos planes de Nicolás Ibáñez Varela en Harvard

El pasado 26 de mayo, y tras dos años de estudio, Nicolás Ibáñez Varela se graduó del MBA que estaba haciendo en la Universidad Harvard.

Pero el hijo mayor de Nicolás Ibáñez Scott —el empresario socio de Walmart Chile— no regresará a Chile y seguirá radicado en Estados Unidos, al menos por un tiempo.

Es que Nicolás Ibáñez Varela fue contratado para

quedarse en esa casa de estudios y trabajar en un proyecto inmobiliario. El cargo es de "research assistant", esto es, la mano derecha de un profesor de Harvard. Arthur Segel, especialista en el área

Real State. De hecho, Segel fundó una compañía de asesoría en este sector. TA Associates Realty, y más recientemente Xander Fund, una compañía de inversiones en el área inmobiliaria con

presencia en India.

Concedores de la reciente contratación explican que a diferencia de cómo funcionan las ayudantías en Chile, ser asistente en Harvard es un trabajo de tiempo completo y significa desarrollar una veta académica, de investigación en torno a casos prácticos, y con interacción directa con los dueños de fondos de inversión.

Por ello, dicen cercanos a Ibáñez Varela, esta será una plataforma

única para relacionarse con los mayores inversionistas del mundo, y rodearse de los gestores de los más grandes fondos de inversión, conocer sus planes y estrategias de negocios. En suma, hacer contactos que en el futuro puedan aportar a su vida empresarial.

Las mismas fuentes explican que Ibáñez Varela estará al menos durante un semestre en estas funciones en Harvard, hasta diciembre, aunque con tiempo para venir de vez en cuando a Chile.

TERMINÓ SU MBA y se graduó el 26 de mayo. Ahora se prepara a ser *research assistant* del profesor Arthur Segel, especialista en Real State.



El Centro de Control de Operaciones en Chile monitorea las 24 horas operaciones nacionales y las que maneja en otros países.

La trastienda de LAN para enfrentar la crisis del Cordón Caulle

Estrés, reuniones canceladas, viajes anulados, turnos de 24 horas y reorganización de itinerarios. Eso es lo que han vivido por casi dos meses operadores y ejecutivos de LAN desde el inicio de la erupción en el Cordón Caulle.

Todo para coordinar un plan de emergencia —que involucra un comité de gerentes y vicepresidentes, y más de 20 personas adicionales a su operación normal—, enfocado a controlar los problemas provocados por la nube de cenizas en rutas de Argentina, Oceanía y Chile, y que ha obligado a cancelar 30 vuelos al día y en momentos caóticos hasta 60.

Un actor importante para ejecutar las medidas acordadas por el comité ha sido el Centro de Control Operativo (CCO), que opera las 24 horas y con 50 personas en turno. Es el centro neurálgico, desde donde se monitorea las operaciones en Chile y en el extranjero, la situación de los clientes, el estado de las tripulaciones, y el mantenimiento de los aviones.

Pero ante la magnitud de los efectos del volcán, la aerolínea tuvo que reforzar las soluciones para los pasajeros, lo que incluyó contratar buses especiales para acercarlos a sus destinos domésticos e internacionales, reservaciones en hoteles

(sobre cuatro mil), dos mil servicios de alimentación, y el contrato de reportes de meteorología, entre otros.

El vicepresidente de Operaciones de LAN, Enrique Elsaca, califica el hecho como una de las mayores crisis de los últimos años, incluso mayor que la del terremoto de febrero de 2010. Explica que los costos generados por la erupción alcanzan a los US\$ 18 millones.

El director de Seguridad, Enrique Rosendo, refuerza la idea: "El terremoto fue muy intenso, pero yo diría que a los 15 días estábamos relativamente recuperados. El gran problema con este volcán es que llevamos casi dos meses, y si bien sus niveles de erupción han disminuido, mañana se podría reactivar". Así sucedió este viernes 29 de julio, cuando sorpresivamente la nube de cenizas regresó y obligó a LAN a cancelar sus vuelos en Temuco y Punta Montt.

¿El balance de toda la emergencia? Más de 100 mil clientes han visto sus vuelos cancelados, más de la mitad de ellos en Argentina, donde los aeropuertos de Bariloche y Neuquén siguen cerrados, explican los ejecutivos de LAN. Le siguen las rutas a Nueva Zelanda y Australia, que estuvieron 15 días cerradas, y en menor medida Chile, en sus rutas entre Concepción y Punta Arenas.

"Es muy difícil poder satisfacer las inquietudes de más de 100 mil personas. (...) En más de 100 mil personas hay un grupo menor que se ha sentido frustrado y no resueltos sus necesidades por condiciones que eventualmente escapan a nuestra capacidad", precisa Elsaca.

EE.UU. le debe al mundo el equivalente a 2,34 Costanera Center

Sólo con billetes de US\$ 100 se podría formar una torre de 400 metros cuadrados de base y 794,3 metros de alto.

Tarde o temprano, Estados Unidos deberá pagar su deuda. Y, cuando lo haga, probablemente deberá firmar un cheque, porque trasladar la cantidad de dinero necesaria para quedar con las cuentas saldadas puede ser más difícil de lo que parece.

Sólo contando el límite de deuda de US\$ 14,29 billones (millones de millones) y bajo el supuesto de que la deuda, por una cuestión de espacio, se pagara sólo con billetes de US\$ 100 —los de mayor denominación de la moneda estadounidense—, esa cantidad de dinero no se podría trasladar en un avión jumbo, y se requerirían más de 40 camiones con acoplado sólo para mover esta verdadera "montaña" de dinero desde la imprenta hasta la billettera del acreedor.

Hoy, si cada uno de los 308 millones de habitantes de Estados Unidos pagaran la parte que les corresponde por la deuda, cada uno debería desembolsar US\$ 47,923 (poco menos de \$22 millones) aunque, en un año de trabajo, producen en promedio US\$ 48,665.

Si los estadounidenses quisieran saldar sus deudas de una vez, podrían llenar una cancha de fútbol profesional, y sumar una altura de más de 20 metros, sólo de billetes.

Es que a este monto equivale, además, el 20% de todo lo que produce el mundo en un año.

Ahora, si hacemos el ejercicio de formar sólo con billetes de US\$ 100 veces lo que mide el Empire State. En otro caso, si se apilara un billete de US\$ 100 sobre otro, la deuda de EE.UU. tendría una altura de 15.372 km, 2,66 kilómetros más que el diámetro de la tierra.

una base de 400 metros cuadrados, la altura de ese "edificio" sumaría 794,3 metros, sólo un poco menos que los 828 metros del Burj Khalifa, el edificio más alto del mundo, y 2,34 veces lo que mide el Santiago Costanera Center, o 1,58

veces lo que mide el Empire State. En otro caso, si se apilara un billete de US\$ 100 sobre otro, la deuda de EE.UU. tendría una altura de 15.372 km, 2,66 kilómetros más que el diámetro de la tierra.

Benidita seas entre todos los hombres; el Departamento de Ingeniería Industrial de la Universidad de Chile tiene una planta de 35 profesores, de los cuales Alejandra Mizala es la única mujer.

Pero si no bastara moverse en tierras masculinas, a partir de mañana Mizala, economista de la Universidad de Chile y Ph.D. en Economía de la Universidad de California, Berkeley, asume como directora de Ingeniería Industrial. Todo un logro.

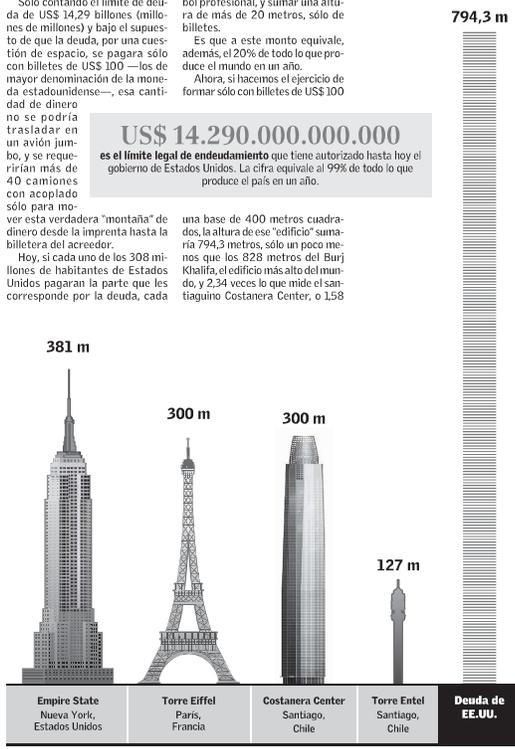
Esta es la primera vez que este departamento, fundado en 1965 y

dependiente de la Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de esa casa de estudios, tiene a una mujer a cargo de su dirección.

Antes de asumir esta función, la investigadora se desempeñaba como Directora del Centro de Economía Aplicada (CEA), cargo que desempeñará Ronald Fischer.

Sus áreas de investigación son economía laboral y economía de la educación. Ha escrito numerosas columnas de opinión sobre los docentes, el Simce, entre otros tópicos.

Mizala ha participado en diversas comisiones presidenciales, entre ellas, la de Reforma de Pensiones, Educación y Trabajo y Equidad. Recientemente integró el Comité Técnico de Salario Mínimo.



Contraloría emite dictámen que golpea a la pesquera del grupo Del Río

La extracción de centolla, merluza de cola, el bacalao de profundidad, el congrio, las navajuelas y casi la totalidad de la recolección de algas del sur del país se frenó con un dictamen de la Contraloría General de la República, liderada por Ramiro Mendoza, debido a que estas actividades se realizan bajo la figura de "pesca de investigación".

La entidad cuestionó que se den permisos para hacer extracciones que no tienen fines científicos sino comerciales y amenazó con sumarios a las autoridades que emitan este tipo de licencias.

El dictamen de fines de junio pasado tiene virtualmente paralizada toda la actividad pesquera de Puerto Montt al sur, cuenta el presidente del gremio empresarial de esta zona, Fipes, Carlos Vial. En la práctica, son tres empresas las afectadas: Frisco, ligada al grupo Del Río; Pesca Chile, ligada al grupo español Pescanova de la familia Fernández de Sousa, y Emdepes, ligada a Nippon Suisan Kaisha, de Japón.

Según explica Carlos Vial, bajo la figura de la "pesca de investigación" se realizan desembarques de varias especies de merluza (de profundidad) de Puerto Montt al sur,

lo que explica la importancia de que se norme esta actividad. Según la Subsecretaría de Pesca, este tipo de pesquerías había significado a mayo de 2011 la extracción de 10.021 toneladas. El subsecretario Pablo Galilea se ha manifestado partidario de terminar con esta figura legal y derechamente normar la extracción de estos recursos.

LA ENTIDAD CUESTIONA extracciones que se realizan bajo la figura de "pesca de investigación". Los afectados son la centolla, merluza de cola y el bacalao de profundidad, entre otros.

El contralor Mendoza hizo ver que el artículo 2° de la ley N° 18.892 —que norma la pesca y la acuicultura— define a la pesca de investigación como "la actividad pesquera extractiva que tiene por objeto la realización, sin fines comerciales, de las tareas a que se aboca cada uno de sus tipos, estos es,

exploratoria, de prospección y experimental" y que "la pesca de investigación no constituye, por su naturaleza, una medida de manejo u ordenamiento de la actividad pesquera".

La resolución de Contraloría surgió a raíz de una presentación del senador Alejandro Navarro y del académico y miembro del Consejo Nacional de Pesca,

Eduardo Tarifeño, quienes pidieron a la entidad que se pronunciase sobre los criterios usados por la Subsecretaría de Pesca para dar los permisos para hacer pesca de investigación en la última década.

Junto a este dictamen, Ramiro Mendoza advirtió que si la Subsecretaría de Pesca autoriza permisos de pesca para investigación con un fin distinto, "tal decisión quedará afectada por una desviación de poder y violado el acto que la sanciona, sin perjuicio de eventuales responsabilidades administrativas que podrían generarse respecto de los funcionarios y autoridades involucradas".



La importación inusual de la Casa de Moneda: patentes

Casi en el límite. Así está el stock de patentes para autos en la Casa de Moneda, entidad que fabrica a pedido del Registro Civil esta identificación obligatoria para todos los vehículos motorizados del país. Con una industria automotriz que, se espera, venderá 320 mil automóviles nuevos en 2011 (los que demandan 640 mil patentes), al parecer se superaron todos los cálculos.

Esto era algo que la Casa de Moneda ya había anticipado, por lo

que encargó a Alemania 250 mil nuevas placas. Pero la demanda fue mucho más rápida y si bien las placas germanas llegarán a Chile dentro de los próximos meses, la Casa de Moneda tuvo que hacer una importación adicional ante los nuevos requerimientos del Registro Civil. Des-

de Argentina llegaron tres embarques de 60 mil placas patente. El tema no es menor, ya que los autos nuevos sólo pueden circular 5 días hábiles sin identificación.

60 mil placas patente llegaron en tres embarques desde Argentina, a pedido de la Casa de Moneda.