

7 de Abril de 2011

### *Elegir directivos municipales sin morir ni matar en*



**JOSÉ INOSTROZA Y JAVIER FUENZALIDA**

Director Ejecutivo y director de Desarrollo del Centro de Sistemas Públicos, Ingeniería Industrial Universidad de Chile.

Supongamos que en un municipio X del país un alcalde renuncia, y entre otras cosas de su partido por cuotas de poder al interior del municipio. Por efectivamente producidas, l este se han debatido profusamente, en particular, en relación a los riesgos que enfrenta l esa comuna. Sin embargo, poco se ha debatido cómo afectan dichas presiones partidaria manera permanente, todos los días del año. ¿Cuán extendida y grave puede llegar a ser u

Los municipios no son cualquier organización pública. Están a cargo del 70% de la salud educación y generan un gasto del 2,6% del PIB, aproximadamente. Son los responsables, urbano y social de todo el territorio nacional. En algunos casos, los municipios también s distintos directos a los ciudadanos! La buena o mala gestión de ellos repercute, literalme Así lo creen los chilenos: la Encuesta de Opinión Municipal 2010 del ICHEM arroja que municipios son las instituciones con mejor capacidad para resolver los problemas comun

***Los alcaldes llegan a sus respectivos cargos al alero de algún partido político y parece completamente natural que así sea. En las últimas elecciones municipales sólo un 10,2% postuló como***

En general, los alcaldes llegan a sus respectivos cargos al completamente natural que así sea. En las últimas elecciones independiente. Hasta acá, ningún problema. Lo complicado “cobra” (al parecer hecho más que frecuentemente) media determinadas (en buen chileno “apitutados”), independier mínimas para las funciones.

¿Qué facultades tiene al respecto el alcalde? Por ley puede director jurídico, secretario de planificación, director de d

Esto tiene pleno sentido: si el alcalde es el responsable fr con personal de su confianza. ¿Pero qué pasa si hay abus

***independiente. Hasta acá, ningún problema. Lo complicado es cuando dicho apoyo de campaña se “cobra” (al parecer hecho más que frecuentemente) mediante cargos en el municipio para personas determinadas.***

haber costos relevantes: i) directivos sin las competencias a los partidos políticos; iii) el riesgo de comenzar un espiral de debilitamiento de la credibilidad en la gestión y probidad municipal (bajada del *ranking* de percepción de corrupción); iv) desmoronamiento del municipio, con la consabida rotación de profesionales jóvenes; v) pérdida de confianza global en los municipios y, por tanto, menor flexibilidad.

¿Cómo generar un sistema razonable, equilibrado, que respete los principios elementales y una regulación mínima de seriedad técnica?

Se requiere de un sistema capaz de regular la incorporación de un estándar profesional mínimo. ¿Por qué no extrapolar el sistema de los municipios? A partir de un sistema de esta naturaleza se podrían seleccionar personas, mediante una selección técnica, para ser presentadas y decidir libremente quien se nombra en base a esta lista.

de una mejor selección de postulantes, mejores candidatos finales, mejor selección final y mejor gestión municipal.

¿Qué tan cerca estamos de una solución como ésta? Todavía lejos. Este sistema es impuesto por el gobierno central, los propios municipios y los partidos políticos que orientan las decisiones. Los emprendedores públicos que sepan navegar en las complejas aguas de la articulación de las instituciones y a juzgar por el terremoto vivido por el SADP central, mejor contar con es-

---

## 5 COMENTARIOS

