

Santiago, 20 de Marzo de 2006




Búsqueda de noticias

- Titulares
- TiempoReal
- Empresas
- Economía
- Finanzas
- Opinión
- Crónica
- Internacional
- Política
- Ediciones Anteriores




- Publicidad en internet
- Publicidad en diario
- Convertidor de divisas
- Fondos Mutuos
- Foros
- Suscripciones

● Directorios que crean valor sustentable, por Teodoro Wigodski*

(Publicado : 20/3/2006, 5:15 horas)

(* **Profesor de Gobierno Corporativo, Departamento de Ingeniería Industrial de la Universidad de Chile. Director de empresas.**

En los próximos dos meses las juntas de accionistas nominan la mayoría de los directores de las sociedades anónimas, abiertas y cerradas.


El directorio tiene la fundamental responsabilidad por dirigir y supervisar la marcha de la empresa, para lo cual los directores tienen que actuar de manera leal con la empresa, ejercer el debido cuidado en el desempeño de sus responsabilidades y desarrollarlas de buena fe.

La lealtad requiere que el director actúe libre de conflictos de interés (o manifestándolos explícitamente), en el mejor interés de la empresa. El deber de cuidado requiere que las decisiones de negocios sean fundadas en un informado análisis racional. Por su parte, la buena fe requiere que los directores desarrollen sus obligaciones responsablemente, con honestidad de propósito y también en el mejor interés de la empresa.


Algunas buenas prácticas recomendadas a los directores que aspiran ejercer su responsabilidad de manera profesional e independiente son:

Actuar libre de conflictos de interés y que su independencia no se vea comprometida. Asumir y desarrollar sus obligaciones de manera seria y responsable. Deben propiciar que los otros directores sea personas íntegras; que el directorio tiene el conjunto de destrezas necesarias para dirigir y supervisar efectivamente el desempeño de la administración; que los principales ejecutivos son profesionales competentes para el nivel de complejidad de la empresa, y éticamente dispuestas a fortalecer el gobierno corporativo.

Asesoría Bursátil
StrikeOption.com

- Newsletters
- DFejecutivos 
- Glosario Financiero
- Acciones más transadas

DF SITIOS DE INTERES

- Diario Expansión 

VER ACCIONES MAS TRANSADAS DEL DIA



Actuar de manera diligente y dedicada en las materias del directorio, riguroso en el cumplimiento de los procedimientos para manejar los conflictos de interés que se presenten.

Entender el negocio; el ambiente competitivo; la cultura organizacional; el sistema de control interno y para asegurar el cumplimiento de normas internas y externas; los estados financieros; la estrategia de negocios y los riesgos propios de la empresa; además de conocer y entender sus obligaciones legales y fiduciarias como director.

Destinar especial atención a la agenda del directorio y a la información distribuida al directorio; asistir bien preparado a las sesiones para participar activamente en las deliberaciones, con una actitud de sano escepticismo y cuando sea necesario, de crítica constructiva; insistir en la oportuna recepción de los documentos, informes financieros e información pública para una lectura reflexiva, y preguntar acerca de lo que no le queda claro o le provoca preocupación; e insistir en que la administración informe sistemáticamente del progreso de las materias anteriormente decididas o discutidas en directorio.

Realizar sesiones de directorio sin la presencia de la administración para analizar la calidad del equipo de administración y discutir otras materias respecto de las cuales el directorio es responsable frente a los accionistas.

Entender cada operación, transacción e información que se entrega al público y que requiera de aprobación del directorio, y preguntar a la administración y auditores respecto de la apropiada representación e integridad de los informes y del robusto proceso que lo sustenta.

La creciente complejidad del quehacer empresarial sumado al mayor escrutinio de la Autoridad y la opinión pública a través de los medios de comunicación, demandan una creciente profesionalización de los directorios, en beneficio de los accionistas y también de la comunidad.



CONTACTENOS

Copyright Ediciones Financieras S.A Todos los Derechos Reservados

San Crescente 81, piso 2, Las Condes
Mesa Central: 56-2-3391000 - Fax Prensa: 56-2-2313340

Suscripciones: 56-2-3391048 Fax: 3391018
Ventas: 56 -2-3391075 - Fax 3350805

